



جمعية اسمنت الشرقية  
Eastern Cement Cooperative

## خطة إدارة المخاطر التشغيلية والمالية



## جمعية اسمنت الشرقية Easrern Cement Cooperative

المقدمة :

خطة إدارة المخاطر التشغيلية والمالية للجمعيات التعاونية السعودية تتطلب تحديد قد تواجهها الجمعية. يجب أن تتضمن ت ي وتحليل وتقييم ومراقبة المخاطر المحتملة ال الخطة آليات للتعامل مع هذه المخاطر، سواء من خالل تجنبها أو تخفيفها أو نقلها أو قبولها. كما يجب وضع آليات لمتابعة وتقييم فاعلية هذه الآليات.

### أولاً: تحديد المخاطر :

#### المخاطر التشغيلية :

تشمل المخاطر المتعلقة بالعمليات اليومية للجمعية ، مثل:

فشل النظام أو الأعطال التقنية ، ترسب المعلومات والبيانات ، إصابات العمل والحوادث ، نقص الكفاءات والتدريب، فقدان أو تلف الأصول ، الحرائق والكوارث الطبيعية.

#### المخاطر المالية:

تشمل المخاطر المتعلقة بالجوانب المالية للجمعية ، مثل :

عدم القدرة على سداد الديون والالتزامات.

تذبذب أسعار الفائدة والعملات.

فقدان الاستثمارات أو تدهور قيمتها.

الاطء المحاسبية والمالية.

التلاعب والاحتيال .

عدم كفاية التمويل أو التدفقات النقدية.



## ثانياً: تحليل وتقييم المخاطر

تحديد احتمالية وقوع المخاطر : يتم تحديد احتمالية حدوث كل خطر (منخفضة، متوسطة، عالية).

تحديد حجم تأثرت المخاطر : يتم تحديد حجم التأثير المالي أو التشغيلي لكل خطر (منخفض ، متوسط ، كبير) .

تحديد مستوى المخاطر : يتم تحديد مستوى المخاطر ( المنخفض ، المعتدل ، العالي ) من خلال الجمع بين الاحتمالية والتأثير.

## ثالثاً : وضع آليات للتعامل مع المخاطر :

تجنب المخاطر : اتخاذ قرارات او اجراءات لتجنب المخاطر بشكل كامل ، مثل عدم الدخول في مشاريع عالية المخاطر.

تخفيف المخاطر : اتخاذ إجراءات لتقليل احتمالية أو حجم تأثرت المخاطر، مثل تطبيق إجراءات السلامة أو استخدام التكنولوجيا المتقدمة.

نقل المخاطر : نقل المخاطر إلى طرف آخر، مثل التأمين أو التعاقد مع مقاولين خارجيين .

قبول المخاطر : قبول المخاطر التي لا يمكن تجنبها أو تخفيفها أو نقلها، مع اتخاذ الاحتياطات اللازمة .

## رابعاً : متابعة وتقييم المخاطر :

المتابعة الدورية: إجراء مراجعات دورية لتقييم المخاطر وتحديث خطة إدارة المخاطر.

تقييم الفاعلية: تقييم مدى فاعلية الإجراءات المتخذة للتعامل مع المخاطر وتعديلها حسب الحاجة.

تحديث الخطة : تحديث الخطة بشكل دوري لمواكبة التغيرات في بيئة العمل والظروف المحيطة.



### آلية المتابعة :

إعداد تقارير دورية : إعداد تقارير دورية عن المخاطر وتطوراتها وتقييم الإجراءات المتخذة .

عقد اجتماعات دورية : عقد اجتماعات دورية لمناقشة المخاطر وتقديم التوصيات .

توثيق الاجراءات : توثيق جميع الاجراءات المتخذة للتعامل مع المخاطر لتسهيل المتابعة والتقييم.

تدريب الموظفين : تدريب الموظفين على كيفية التعامل مع المخاطر المختلفة وكيفية الابلاغ عنها.

مثال على آلية التعامل مع خطر " فشل النظام

1- تحديد الخطر: فشل نظام الكمبيوتر أو البرامج المستخدم في الجمعية.

2- تحليل وتقييم الخطر : تحديد احتمالية فشل النظام وتأثرته على العمليات.

### اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد خطة إدارة المخاطر التشغيلية والمالية في اجتماع مجلس الادارة رقم (06 / 2025 ) بتاريخ 2025/06/02.

رئيس مجلس الإدارة

طارق بن عبدالعزيز بونيس